

► Notre offre Transport & Logistique

Nous vous accompagnons dans vos problématiques stratégiques, organisationnelles et financières.

Evaluer, optimiser et fiabiliser le suivi de vos activités

La multiplication de vos filiales à l'international, la complexification de vos flux nécessitent la mise en œuvre de référentiels Groupe et de processus fiabilisés afin d'assurer un pilotage efficace.

► Nous vous apportons notre savoir-faire afin de :

- › cartographier vos processus « critiques » (autofacturation, rééquilibrage de flotte...);
- › auditer vos processus ou vos filiales sous un angle tant financier qu'opérationnel;
- › mettre en œuvre un contrôle interne et déployer un outil permettant d'en tirer le meilleur parti;
- › définir des méthodes et des outils d'analyse nouveaux (costing, dimensionnement d'effectif et de flotte...);
- › redéfinir un découpage analytique de vos activités;
- › mettre en place des indicateurs de performance pour chacun de vos services.

Accélérer la mutation de vos systèmes d'information

La réponse aux demandes toujours croissantes de vos clients en termes de qualité de service et de suivi passe par le déploiement d'outils spécifiques (TMS, WMS, RFID, tracking, scanning, EDI...).

Le succès de ces grands projets nécessite un pilotage précis et rigoureux.

► Notre expérience dans les grands projets de transformation nous permet de :

- › auditer et diagnostiquer vos systèmes d'information existants;
- › vous accompagner dans la définition de vos besoins (étude des besoins, rédaction du cahier des charges...);
- › vous aider au choix d'un progiciel performant et répondant à vos besoins;
- › piloter la mise en œuvre (planification, instances de pilotage, outils de suivi, gestion des risques...).

RÉORGANISATION

- Pour un groupe de logistique (CA de 120 millions d'euros, 400 personnes), pilotage des fusions juridiques, organisationnelles et opérationnelles de quatre entités françaises.

AUDIT OPÉRATIONNEL

- Pour une compagnie maritime (CA de 8,6 milliards d'euros, 8 000 personnes), audit de la méthode de réallocation des coûts logistiques pour en tester la pertinence et l'équité.

REFONTE DE LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

- Pour un groupe de logistique (CA de 3,5 milliards d'euros, 10 000 personnes), accompagnement dans la définition d'une nouvelle répartition analytique des activités.

REFONTE DE PROCESSUS ET CHOIX D'UN ERP

- Pour une compagnie de transport fluvial (CA de 120 millions d'euros, 1 000 personnes) constituée de cinq entités, refonte des processus (opérationnels et supports) et accompagnement dans la mise en place d'un ERP depuis sa sélection jusqu'à sa mise en œuvre.

Accompagner votre développement

L'accompagnement des implantations nouvelles de vos clients historiques ou le gain des nouveaux contrats vous poussent à densifier votre réseau. Pour cela, vous devez procéder à des investissements (extension de sites existants, croissance externe...) qu'il est nécessaire de calibrer et de rentabiliser.

> Nous vous assistons pour :

- > modéliser et simuler des scénarios de business plans ;
- > identifier et valoriser les synergies tant dans les fonctions opérationnelles que supports ;
- > anticiper vos besoins de financement ;
- > homogénéiser les systèmes d'information, déployer les référentiels Groupe ;
- > identifier les travaux d'intégration, réaliser un plan de mise en œuvre et vous accompagner dans son déploiement.

Flexibiliser votre structure de coûts

La souplesse et la réactivité de la chaîne logistique d'un industriel peut passer par son externalisation partielle ou totale.

> Nous vous apportons notre éclairage afin de :

- > cartographier vos prestations et identifier les services à externaliser ;
- > identifier les prestataires potentiels (3PL, 4PL...);
- > vous accompagner dans le cadre de la rédaction de l'appel d'offres, de la sélection du prestataire et du transfert d'activité.

AKEANCE CONSULTING EN BREF

Akeance Consulting est un cabinet de conseil fondé en 2004 par des consultants issus des plus grandes sociétés de conseil de la Place.

Outre la volonté d'entreprendre, l'esprit des fondateurs est de proposer des services en toute indépendance et d'émettre des recommandations sur les seules justifications techniques et de marché.

Akeance Consulting est aujourd'hui composé d'une cinquantaine de consultants directement opérationnels.

AUDIT OPÉRATIONNEL

● Pour un groupe de transport (CA de 1,5 milliard d'euros, 4 000 personnes), audit du processus de contrôle de la facturation des prestations ferroviaires.

DÉPLOIEMENT D'OUTIL

● Pour un groupe de logistique (CA de 3,5 milliards d'euros, 10 000 personnes), accompagnement dans le déploiement d'un nouvel outil d'administration des ventes.

RÉPONSE À APPEL D'OFFRES

● Pour un groupe de logistique, filiale d'un groupe public (CA de 120 millions d'euros, 400 personnes), accompagnement à la réponse à un appel d'offres dans le cadre de l'ouverture de son activité à la clientèle privée.

CONTACTS



Frank Privat
frank.privat@akeance.com
06.62.07.20.80



Alexandre Coulm
alexandre.coulm@akeance.com
06.65.80.79.63



Olivier Derly
olivier.derly@akeance.com
06.65.80.79.65