AKEANCE Consulting

Notre offre Gestion financière

Sécuriser vos chiffres, optimiser vos processus, choisir et mettre en place vos outils

Modélisation financière

Vous envisagez :
- de réaliser des investissements importants,
- des scénarios de diversification ou de recentrage,
- de formaliser une vision à moyen terme.

Nous vous apportons notre expertise pour :
- modéliser et simuler des scénarios de business plans,
- construire avec vous des projections financières à moyen terme,
- anticiper vos besoins de financement.

Reporting

Vous désirez :
- améliorer vos flux d'information financière,
- avoir une vision claire, fiable et synthétique des opérations.

Nous vous aidons à :
- définir vos tableaux de bord et indicateurs clés de gestion,
- mettre en place des processus de clôture optimisés,
- choisir des outils de reporting financier, de consolidation ou d'analyse de votre performance,
- piloter la fiabilisation de la remontée d'informations.

Processus de gestion

Vous souhaitez :
- réduire les délais de production des comptes,
- optimiser vos processus de gestion,
- sécuriser votre activité et limiter les risques opérationnels.

Nous vous apportons notre savoir-faire pour :
- réaliser un état des lieux de vos pratiques de gestion,
- les confronter aux meilleures pratiques et définir les processus cibles,
- rédiger et mettre en place des procédures de gestion,
- dimensionner et structurer une fonction « controlling » adaptée.

Coûts de revient / réduction de coûts

Vous voulez :
- fiabiliser et harmoniser les méthodes de calcul de coûts,
- restaurer la rentabilité attendue,
- réaliser des gains de productivité.

Nous vous assistons pour :
- le diagnostic et la refonte de la comptabilité analytique,
- la refonte des coûts standards,
- mettre en place, déployer et piloter un plan d'économies et/ou une politique d'achats « groupe ».

Business plan

Pour un groupe de distribution (CA de 1,3 milliard d'euros, 3 500 personnes), réalisation d'un business plan à 5 ans afin de simuler le plan de développement et de présenter à la Direction Générale les leviers de création de valeur.

Reporting financier

Pour un équipementier automobile (CA de 190 millions d'euros, 3 000 personnes), aide au choix d'un outil de reporting et de consolidation et réduction des délais de clôture.

Refonte de processus

Pour un groupe de service (CA de 150 millions d'euros, 1 000 personnes) constitué de cinq entités, refonte des processus opérationnels et des processus de fonctions supports.

Fiabilisation des prix de revient

Pour un leader mondial de l'emballage (CA de 4 milliards d'euros, 32 000 personnes), fiabilisation du calcul des prix de revient dans le cadre de la mise en place d'un système global d'amélioration de la marge.

Conseil en Stratégie • Organisation • Management

11 bis, rue Portalis - 75008 PARIS - Tél : 01 42 94 08 90 - E-mail : contact@akeance.com

© IMAGRAPHE

AKEANCE Consulting

Choix d'un ERP

Vous avez besoin de :
- rendre homogènes vos processus opérationnels,
- sécuriser vos échanges d'informations,
- faciliter le pilotage de votre activité.

Nous vous accompagnons dans le choix et dans la mise en place d'un ERP :
- formalisation des processus métiers et identification des indicateurs clés,
- rédaction de l'expression de besoins,
- assistance au choix de l'outil,
- assistance à la mise en place de l'outil choisi.

Audit et croissance externe

Vous souhaitez :
- réaliser une opération de croissance externe,
- anticiper la cession d'une activité.

Nous vous assistons pour :
- réaliser des audits opérationnels et cartographier les risques,
- mettre en place et suivre des recommandations,
- définir une organisation cible et les synergies potentielles,
- intégrer une entité acquise dans l'organisation et mettre en œuvre les effets de synergie.

Optimisation du BFR et de la trésorerie

Vous désirez :
- diminuer le cash immobilisé par votre activité,
- mettre en place une gestion de trésorerie centralisée.

Nous vous proposons de :
- définir et mettre en œuvre un véritable pilotage de votre BFR,
- définir une structure centrale et mettre en place les moyens de contrôle de remontées des fonds,
- organiser et piloter ces projets.

Akeance Consulting en bref

Akeance Consulting est un cabinet de conseil fondé en 2004 par des consultants issus des plus grandes sociétés de conseil de la Place.

Outre la volonté d'entreprendre, l'esprit des fondateurs est de proposer des services en toute indépendance et d'émettre des recommandations sur les seules justifications techniques et de marché.

Akeance Consulting est aujourd'hui composé d'une soixantaine de consultants directement opérationnels.

Choix d'un ERP

Pour une compagnie de transport fluvial (CA de 110 millions d'euros, 1 000 personnes), accompagnement dans la mise en place d'un ERP : formalisation des besoins, choix de l'outil, mise en œuvre.

Audit interne

Pour un groupe logistique (CA de 3,5 milliards d'euros, 22 500 personnes), analyse des questionnaires et élaboration de la synthèse d'auto-évaluation du contrôle interne.

Audit opérationnel

Pour une compagnie maritime (CA de 4 milliards d'euros, 8 000 personnes), audit de la méthode de réallocation des coûts logistiques pour en tester la pertinence et l'équité.

Croissance externe

Pour un groupe logistique (CA de 120 millions d'euros, 1 400 personnes), pilotage des fusions juridiques, organisationnelles et opérationnelles de quatre entités françaises.

Optimisation de BFR

Pour une société de distribution de produits financiers (CA de 21 millions d'euros, 300 personnes), mise en place d'un suivi du BFR, débouchant sur un suivi rigoureux du délai de règlement des clients, et l'élaboration de prévisions de trésorerie.

Contacts

Michel Mondet
Associé
michel.mondet@akeance.com
06.12.59.43.24

Frank Privat
Associé
frank.privat@akeance.com
06.62.07.20.80

DIAGRAPHE