

► Notre offre Industries

Nous accompagnons les entreprises industrielles dans leurs problématiques financières, stratégiques et organisationnelles.

Mesurer la performance financière de vos activités industrielles

Le développement de votre groupe et de vos activités nécessite la mise en œuvre de nouveaux référentiels et de nouvelles méthodes afin d'assurer un pilotage efficace et de benchmarker vos sites.

► Nous vous apportons notre savoir-faire afin de :

- › modéliser vos activités et structurer ensemble un nouveau modèle de gestion,
- › refondre votre structure analytique et réviser vos gammes et nomenclatures,
- › définir et déployer une méthode de calcul de prix de revient adaptée à votre métier (coûts standards, ABC, programmes),
- › fiabiliser vos simulations économiques sur des projets futurs, des relocalisations, des cessions d'activités ou des recentrages.

Optimiser le suivi et le pilotage de la performance de votre outil de production

L'environnement concurrentiel et la nécessité d'être toujours plus compétitif impliquent un suivi optimal de vos performances afin d'effectuer des arbitrages.

► Nous vous assistons pour :

- › fiabiliser vos données et la remontée d'information, optimiser vos processus financiers (budget, clôture, prévisions),
- › définir vos tableaux de bord et indicateurs clés de performance, opérationnels et financiers (TRS, ROCE...),
- › optimiser et automatiser votre reporting de gestion.

Accélérer la mutation de vos systèmes d'information

Vous souhaitez :

- diagnostiquer votre SI et élaborer sa trajectoire d'évolution,
- sécuriser et fluidifier vos flux d'information (ERP, BI...).

► Nous vous accompagnons dans cette phase de transformation pour :

- › auditer et redresser vos grands projets de transformation IT,
- › élaborer et mettre en œuvre un schéma directeur informatique,
- › assurer la direction déléguée de vos projets de mise en place d'outils métiers ou décisionnels (expression de besoin, sélection, déploiement).

FIABILISATION DES PRIX DE REVIENT

- Pour un groupe de transformation des matériaux, détermination et déploiement d'une méthode de calcul des prix de revient sur ses différents sites afin d'améliorer la visibilité sur la rentabilité par produit et par client.
- Pour un leader mondial de l'emballage, fiabilisation du calcul des prix de revient dans le cadre de la mise en place d'un système global d'amélioration de la marge.

FAST CLOSING ET REPORTING

- Pour un groupe d'industrie mécanique, optimisation de son processus de clôture mensuel ayant permis le passage d'un délai de clôture à J+15 à une clôture à J+5 ainsi que la production d'un reporting mensuel fiable.

ETUDE «MAKE OR BUY»

- Pour un fabricant de meubles, analyse de l'opportunité de sous-traiter une partie de son processus de fabrication afin d'être plus compétitif par rapport à la concurrence.

CHOIX ET DEPLOIEMENT D'UN OUTIL

- Pour un équipementier automobile, accompagnement dans la mise en place d'un outil de reporting et de consolidation, depuis sa sélection jusqu'à sa mise en œuvre.

Optimiser votre gestion de stock

Dans un contexte de complexification des flux et de pression sur les prix de vente, une gestion de stock optimale devient un pré requis dans la réalisation de vos objectifs.

- > **Nous vous aidons à :**
- > diagnostiquer et optimiser vos processus de valorisation et de gestion de stock : cartographie de vos processus opérationnels et cohérence avec vos processus financiers, bouclage matière (consommations, rebuts/déchets), inventaires tournants, stock de sécurité, réapprovisionnements...
 - > auditer votre politique d'achat par segment et optimiser qualité, coûts et délais,
 - > études d'impacts, pilotage d'actions correctives,
 - > fiabiliser le suivi des stocks dans votre outil de gestion.

Optimiser votre BFR et développer une « culture cash »

Ralentissement économique et crise de liquidité impliquent le développement d'une « culture cash » pour retrouver des marges de manœuvre à court terme et dans la durée.

- > **Nous vous apportons notre expertise pour :**
- > évaluer votre BFR normatif, quantifier sa variabilité et estimer son potentiel d'amélioration poste par poste,
 - > établir un diagnostic et déployer un plan d'optimisation ciblé : stock et supply chain, order to cash, fournisseurs, recouvrement, chaîne administrative et système d'information,
 - > mettre en place des outils de pilotage de votre BFR et des tableaux de bord de suivi.

AKEANCE CONSULTING EN BREF

Akeance Consulting est un cabinet de conseil fondé en 2004 par des consultants issus des plus grandes sociétés de conseil de la Place. Outre la volonté d'entreprendre, l'esprit des fondateurs est de proposer des services en toute indépendance et d'émettre des recommandations sur les seules justifications techniques et de marché. Akeance Consulting est aujourd'hui composé de 70 consultants directement opérationnels.

GESTION DES STOCKS

- Pour un équipementier aéronautique, diagnostic de l'ensemble des processus et de la méthode de valorisation des stocks d'un site de production en France.
- Pour un groupe leader mondial dans l'industrie aéronautique, identification d'axes de progrès de la fonction achats.

OPTIMISATION DU BFR

- Pour une division d'un groupe de l'industrie mécanique, mise en place d'une gestion du risque client et optimisation du stock ayant généré une réduction de 30% du BFR.
- Mise en place et suivi d'une politique de réduction des stocks de produits finis.

CONTACTS



Frank Privat
frank.privat@akeance.com
+33 (0)6.62.07.20.80



Gilles Allain
gilles.allain@akeance.com
+33 (0)6.65.68.15.26



Olivier Derly
olivier.derly@akeance.com
+33 (0)6.65.80.79.65



Charles de Loisy
charles.delois@akeance.com
+33 (0)6.50.24.23.90

Conseil en Stratégie • Organisation • Management

11 bis, rue Portalis – 75008 Paris – Tél. +33 (0)1 42 94 08 90 – E-mail : contact@akeance.com
Paris – Bruxelles – Luxembourg – Genève