

► Notre offre Immobilier

Nous accompagnons l'ensemble des acteurs de l'immobilier sur leurs problématiques stratégiques et opérationnelles.

Adapter votre fonction immobilière

Vous souhaitez :

- aligner votre fonction immobilière à la stratégie de votre entreprise ;
- revoir le business plan de votre activité ;
- faire évoluer votre offre de service ;
- diversifier vos activités dans l'immobilier.

> Nous vous aidons pour :

- › mener un diagnostic de la fonction immobilière ;
- › étudier les scénarios d'évolution de la fonction immobilière et de son patrimoine (support à l'exploitation, filiale ou externalisation) ;
- › développer de nouvelles offres de services à l'attention des clients et / ou des locataires ;
- › élaborer un schéma directeur immobilier ;
- › réaliser un audit de l'évolution de la fonction immobilière au regard des objectifs stratégiques définis.

Optimiser la performance opérationnelle de vos métiers immobiliers

Vous souhaitez :

- étoffer votre gamme de service ;
- améliorer / créer une véritable relation fluide avec vos locataires ;
- optimiser votre gestion locative (propriétaire ou locataire) ;
- sécuriser le calendrier de vos opérations de construction / réhabilitation, leur consommation de fonds propres et leur commercialisation ;
- piloter et maîtriser vos coûts et investissements ;
- vous assurer de la conformité de votre patrimoine ;
- mesurer et optimiser la consommation énergétique de vos bâtiments.

> Nous vous aidons pour :

- › cartographier les processus et l'organisation existante ;
- › mesurer l'efficacité des différentes fonctions par la définition d'indicateurs clés ;
- › évaluer la performance de vos fonctions par rapport aux bonnes pratiques du marché ;
- › identifier et mettre en place les leviers d'optimisation des processus et de l'organisation ;
- › élaborer des préconisations en termes d'évolution de l'organisation, du fonctionnement, des SI.

ÉVOLUTION DE L'OFFRE DE SERVICE

- Pour le pôle property management d'un acteur immobilier intégré (14 millions de m² gérés), accompagnement pour la mise en place d'une offre de services à la carte autour de la gestion technique de patrimoine.

AUDIT DE GOUVERNANCE ET DIAGNOSTIC D'ORGANISATION

- Pour un des plus grands bailleurs français, réalisation du diagnostic de la gouvernance d'entreprise et proposition d'une nouvelle organisation territoriale cible.

OPTIMISATION DE PROCESSUS MÉTIER

- Pour un grand bailleur social, diagnostic et refonte du processus de régularisation des charges.

GESTION DES BAUX COMMERCIAUX

- Pour la direction immobilière d'un groupe de distribution louant 2600 magasins et gérant 150 propriétés, définition des processus cibles et mise en place d'un outil de gestion de baux et de la facturation associée.

Améliorer la performance de vos fonctions supports à l'immobilier

Vous souhaitez :

- maîtriser les flux d'information financiers et non financiers et bénéficier des meilleures pratiques en matière de pilotage et de reporting ;
- optimiser les processus de gestion, sécuriser l'activité et anticiper les risques opérationnels ;
- améliorer la productivité et l'efficacité des fonctions supports ;
- mettre en place une gestion de trésorerie centralisée.

> Nous vous aidons pour :

- > élaborer / fiabiliser les tableaux de bord et les indicateurs clés de pilotage de l'activité ;
- > traduire et projeter financièrement les objectifs quantitatifs métier ;
- > mettre en place des processus de clôture et des reportings optimisés ;
- > améliorer la productivité des fonctions supports.

Sécuriser vos projets de transformation

Vous souhaitez :

- diagnostiquer votre SI et élaborer sa trajectoire d'évolution ;
- sécuriser et fluidifier vos informations au travers d'un projet BI ;
- mettre en perspective l'évolution des profils face aux besoins futurs de vos équipes ;
- revisiter votre organisation.

> Nous vous aidons pour :

- > élaborer et mettre en œuvre un schéma directeur informatique ;
- > sélectionner et mettre en place votre outil métier ou décisionnel ;
- > élaborer les plans d'actions d'évolution de votre organisation ;
- > assurer la direction déléguée de vos projets.

AKEANCE CONSULTING EN BREF

Akeance Consulting est un cabinet de conseil fondé en 2004 par des consultants issus des plus grandes sociétés de conseil de la Place.

Outre la volonté d'entreprendre, l'esprit des fondateurs est de proposer des services en toute indépendance et d'émettre des recommandations sur les seules justifications techniques et de marché.

Akeance Consulting est aujourd'hui composé d'une soixantaine de consultants directement opérationnels à Paris et à Bruxelles.

CONTACTS



Jérémie Fichaux
Associé

jeremy.fichaux@akeance.com
+ 33 (0) 6 65 80 79 67



Xavier Hyvernât
Associé

xavier.hyvernât@akeance.com
+ 33 (0) 6 65 80 79 75



Alexandre Coulm
Directeur

alexandre.coulm@akeance.com
+ 33 (0) 6 65 80 79 63

Conseil en Stratégie • Organisation • Management

FRANCE - 11 bis, rue Portalis - 75008 Paris - Tél : +33 (0)1 42 94 08 90

BELGIQUE - Avenue Louise, 32 - 1050 Bruxelles - Tél : +32 (0) 471 82 69 82

Email : contact@akeance.com - site internet : www.akeance.com

RÉDUCTION DES DÉLAIS DE CLÔTURE

● Pour la fonction immobilière d'un grand groupe de distribution (3 Mds € d'actifs), diagnostic de réduction des délais de clôture et sécurisation des processus comptables et de reporting.

CONCEPTION ET MISE EN PLACE DU SI DÉCISIONNEL

● Pour l'activité property management d'un groupe immobilier intégré (8 millions de m² gérés), conception et mise en œuvre du datawarehouse pour la production du reporting mandant.

INTÉGRATION POST FUSION

● Pour une société foncière spécialisée dans le tertiaire (7 Mds € de patrimoine), diagnostic d'efficacité des organisations amenées à être fusionnées, proposition de scénarios de convergence des organisations et systèmes d'information ; élaboration du plan de mise en œuvre.

HARMONISATION DE L'ORGANISATION ET DU SI

● Pour un opérateur immobilier d'un grand groupe bancaire (150 M € de produit net d'activités), fusion opérationnelle de l'activité de promotion, élaboration du processus cible de la promotion, refonte des organigrammes, gestion du projet de mise en œuvre de la nouvelle organisation et de déploiement du SI cible.